



## Zertifikatslehrgang **New Work & Transformation Expert**

### **Transformationsprozesse gelingend gestalten**

Qualifizieren Sie sich jetzt berufsbegleitend!

**Akademie für  
wissenschaftliche  
Weiterbildung**

**Technology  
Arts Sciences  
TH Köln**

## New-Work-Transformationen analysieren und optimieren

New Work, Selbstorganisation, agiles Arbeiten – in der Arbeitswelt von heute sind diese Ansätze längst angekommen und z. T. mit hohen Erwartungen an stärkere Kundenorientierung und Arbeitgeberattraktivität implementiert worden. Nach einer gewissen Anfangseuphorie zeigt die Realität jedoch auch, dass diese neuen Arbeitsmethoden in der Praxis – insbesondere bei Einführung in bestehenden, klassischen Strukturen und Systemen – schnell zu Frust bei allen Beteiligten führen können. Wie lassen sich „Sollbruchstellen“ zwischen klassischer und agiler Organisation sowie Hindernisse aus unzureichender Kommunikation und Kooperation erkennen und Schritt für Schritt beheben?

Der Zertifikatslehrgang qualifiziert Sie dazu, die Umsetzung von New-Work-Projekten erfolgreich zu gestalten und zu begleiten. Im Fokus steht auch, wie Sie neuen Schwung in festgefahrene Transformationsvorhaben bringen können. Hierzu werden Trends und aktuelle Studien zum Thema New Work vorgestellt und Praxiserfahrungen zur Einführung des agilen Arbeitens ausgetauscht. Anhand von anschaulichen Fallbeispielen lernen Sie Argumentationshilfen und Kriseninterventionsmöglichkeiten kennen und erfahren, wie Sie diese in Ihrem eigenen betrieblichen Alltag effektiv zur Anwendung bringen können. Unsere Dozent:innen agieren hierbei als objektive Sparringspartner, die auch Raum für Fragestellungen aus Ihrer beruflichen Praxis schaffen sowie einen intensiven Austausch zwischen den Teilnehmer:innen anregen. Die Abschlussprüfung bietet die Möglichkeit, eine Transformationssituation aus dem eigenen Unternehmen zu analysieren und mit individueller Beratung der Dozent:innen einen konkreten Vorgehensplan zur Optimierung auszuarbeiten.

### **Dozent:innen**

Jordis Dony und Tatiana See, Stepsody  
Prof. Dr. Carsten Knaut, TH Köln

### **Wissenschaftliche Leitung**

Prof. Dr. Carsten Knaut  
Professor für Personal und Digitale Arbeitswelt  
Schmalenbach Institut für Wirtschaftswissenschaften

# Nach Abschluss der Weiterbildung

- analysieren Sie Hindernisse und „Sollbruchstellen“ in New-Work-Transformationsprozessen.
- wenden Sie Werkzeuge und Argumentationshilfen für Interventionen an verfahrenen Punkten an.
- gestalten Sie New-Work-Transformationen mit mehr Akzeptanz und Engagement in der Organisation und überzeugen Entscheider:innen erfolgreich.
- wenden Sie agile Arbeitsweisen und Tools sicher und kontextabhängig an (u. a. Backlog, Priorisierung).

## Inhalte

- Aktuelles und Ausblick: Erfahrungen der letzten Jahre und Trends in der Organisationsentwicklung, z. B. Agilität, Mensch & Technik, KI, Neurowissenschaften
- Gutes Vorgehen: Agile Tools und Prozesse
- Hilfe, wenn's klemmt: Werkzeuge und Argumentationshilfe für die C-Level Kommunikation
- Voneinander lernen: Raum für kollegiale Beratung, eigene Beispiele und Netzwerken

## Prüfungsleistung

Bearbeitung einer Transformationssituation aus der eigenen Organisation mit Präsentation der Ergebnisse im Rahmen eines individuellen Feedbackgesprächs

## Abschluss

Hochschulzertifikat „New Work & Transformation Expert“ der TH Köln

## Zielgruppe und Zugangsvoraussetzung

Fach- und Führungskräfte, Personalmanager:innen und Agile Coaches/Scrum Master mit Vorerfahrung bzw. ersten Projekten im Bereich New Work

## Umfang und Arbeitsaufwand

30 Stdn., davon 16 Stdn. Kontakt (Präsenz und Online), 4 Stdn. Selbststudium und ca. 10 Stdn. für die Prüfungsvorbereitung

## Termine

Mo., 10.06.2024, 10:00–17:00 Uhr (Präsenz in Köln)

Mo., 17.06.2024 & Mo., 24.06.2024, 09:00–15:00 Uhr (online)

Die Abschlussprüfung (online) im Umfang von 1 Stdn. wird individuell zw. dem 01.07.–30.09.2024 terminiert.

Anmeldeschuss: 13.05.2024

Max. 20 Teilnehmer:innen

## Veranstaltungsort

TH Köln, Campus Südstadt und digital

## Teilnahmeentgelt

2.300,00 Eur

Frühbucherrabatt von 10 Prozent auf o. g. Entgelt bis zum 12.04.2024

## Haben Sie Fragen?

Kontaktieren Sie uns!

## Ihre Ansprechpartnerin

Viktoria Börner

Weiterbildungsmanagerin

0221 8275 3866

weiterbildung@th-koeln.de

Weitere Informationen unter: [th-koeln.de/NWexpert](https://th-koeln.de/NWexpert)

## Folgen Sie uns in den sozialen Medien

[linkedin.com/showcase/weiterbildung-th-koeln](https://www.linkedin.com/showcase/weiterbildung-th-koeln)

[facebook.com/weiterbildungthkoeln](https://www.facebook.com/weiterbildungthkoeln)

[twitter.com/wisswbkoeln](https://twitter.com/wisswbkoeln)

#NWexpert

**Akademie für  
wissenschaftliche  
Weiterbildung**

**Technology  
Arts Sciences  
TH Köln**